

**Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke**

**Tilinpäätös**

**tilikaudelta 1.1.2022 - 31.12.2022**

**Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/fi/document-check/1f9fbc92-b6f7-4be5-9a08-0528a1d1363a>

 **visma sign**  
www.vismasign.com

Yhteisön perustiedot	
Y-tunnus	1452836-7
Kirjanpitovelvollisen nimi	Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
Osoite	
	Puuvalonaukio 2 D
	04200 KERAVA
Kotipaikka	Kerava
Tilikausi	1.1.2022 - 31.12.2022
Tilikauden pituus (kk)	12
Rahayksikkö	Euro

Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta (KPL 2:10.1 §) tilikauden päättymisestä ja tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muu kuin KPL:n 1 momentissa mainittu kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §) siten, että KPL:n 6, 7 ja 9 §:n vaatimukset täyttyvät.

#### Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS.....	1-3
TULOSLASKELMA.....	4
TASE.....	5
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3).....	6
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1).....	6
Tiedot käypään arvoon merkitsemisestä (PMA 3.5).....	6
Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PM Henkilöstö (PMA 3.11).....	6
Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2).....	6
OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §).....	7
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a).....	8
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä.....	9

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

## Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

### TOIMINTAKERTOMUS 2022

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke on toiminut vuodesta 1998 alkaen seudullisena kehittämissyhtiönä. Yhtiön tehtävänä on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Paikallisilla yrityksillä – pienistä suuriin – on enemmän kuin tärkeä rooli kullakin paikkakunnalla. Hyvin menestyvät yritykset tekevät palveluillaan paikkakunnasta vireän, vetovoimaisen ja haluttavan, ja luonnollisesti yritykset tarjoavat työpaikkoja ja tuovat verotuloja alueen kunnille. Keuken visiona onkin olla keskiuusmaalaisten yritysten tärkein kehittämiskumppani ja kasvun mahdollistaja.

Keuken toimintaa ohjaavat seuraavat strategiset peruslinjaukset:

1. Elinkeinojen edistäminen korostuu tulevaisuuden kunnissa
2. Omistajakunnat näkevät tärkeäksi jatkaa elinkeinojen kehittämistä ja yritysneuvontapalvelujen tarjoamista yhteisen yhtiön kautta
3. Kuntien investointi Keuken toimintaan palauttaa sijoituksen moninkertaisena elinvoimaisten ja kehittyvien yritysten ja niihin syntyvien työpaikkojen kautta
4. Toimialarajattoman ja koko elinkaaren kattavan yrityskehittämisen tarve kasvaa
5. Yritysten toimintaympäristön muutos on nopeaa ja sen mukana tarve luotettavalle tiedon tulkinnaalle kasvaa

Yhtiö toteuttaa perustehtävänsä tuottamalla yritysneuvonta- ja kehittämisspalveluja Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kuntien alueella toimiville tai siellä kotipaikkaansa pitävillä yrityksillä sekä yrityksen perustamista harkitseville henkilöille. Yhtiön peruspalveluina ovat alkavien yrittäjien neuvonta, toimivien yritysten neuvonta- ja kehittämisspalvelut, kasvuyrityspalvelut, seudullisten yrityspalveluiden koordinointi, alueella sijaitsevien yritysten toimintaedellytysten edistäminen ja alueen markkinointi sekä alueellisten elinkeinotoiminnan kehittämishankkeiden järjestäminen. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen.

### Yhtiön hallinto

Kehittämiskeskuksen omistajina ovat Järvenpään, Karkkilan ja Keravan kaupungit sekä Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kunnat. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 210 kappaletta, joista 115 osaketta on 7 eri osakkaalla ja lisäksi yhtiö on hankkinut omistukseensa omia osakkeita yhteensä 95 kappaletta. Yhtiön kotipaikka on Kerava.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken hallituksessa ovat vuonna 2022 toimineet:

Juha Virkki	puheenjohtaja
Markku Aalto	jäsen
Mikael Grannas	jäsen
Marko Järvenpää	jäsen
Marko Lehenberg	jäsen 30.10. saakka



Kristiina Salo jäsen  
Teppo Verronen jäsen 16.6. alkaen

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana yhdeksän kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Elina Pekkari-nen ja tilintarkastajana BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Vesa Toivonen. Yhtiön palveluksessa työskenteli vuoden 2022 aikana keskimäärin 11 henkilöä.

## Talous ja rahoitus

Vuoden 2022 aikana yhtiön liikevaihto oli 1.582.245,88 € (1.464.978,80 € vuonna 2021). Yhtiön tulos oli 79.581,49 € voitollinen. Yhtiön kassavirta pysyi vuoden mittaan tasapainossa hankerahoitussaatavien py-syessä kohtuullisina hankkeiden maksatuskierron sujuessa normaalissa aikataulussa.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken toimintaa rahoittivat vuonna 2022 pääasiassa toiminta-alueen kunnat. Toimintaa tukevaa lisärahoitusta saatiin usealta taholta. Hämeen ELY-keskus rahoitti val-tion ja Euroopan sosiaalirahaston (ESR) varoista mikroyrittäjien kehittämisspalvelu Jeesiä, REACT-EU ESR -varoista yritysten koronakriisistä toipumista tukevaa Luotsi -kehittämisspalvelua sekä REACT-EU EAKR -va-roista yritysten toimintaympäristötukena Digiliikkuja -kehittämisshanketta. CEGO -kiertotalouden kehittä-mispalvelun osarahoittajana toimi Uudenmaan liitto REACT-EU EAKR -varoista. Luotsi -kehittämisspalvelun ja CEGO-kiertotalouden kehittämisspalvelun tuottamista sekä Digiliikkuja -kehittämisshanketta jatketaan myös vuonna 2023. Yhtiöllä ei ole tutkimus- tai tuotekehitystoimintaa.

## Toimintavuosi 2022

Vuonna 2022 Keukessa tehtiin paljon sisäistä kehitystyötä. Tästä merkittävimpanä tuloksena on se, että laatusertifiointiprosessi saatiin päätökseen ja Keuken tuottamilla yritysneuvonta- ja kehittämisspalveluilla on nyt kansainvälisen standardin mukainen ISO9001 -laatusertifikaatti. Koronapandemia hellitti, mutta sota Ukrainassa aiheutti hintojen nousua energiasektorilla, raaka-aineiden saatavuusongelmia ja epävar-muuksia yrityskehittämissä. Keuke sparrasi yrityksiä suuntaamaan strategiaansa uudelleen, auttoi niitä hake-maan rahoitusta kehittämissprojekteihin sekä kannusti etsimään uusia toimintamalleja liiketoiminnalle.

Yhtiö palveli vuonna 2022 yli kahtatuhatta (2082) asiakasta. Vanhojen asiakkaiden eli sellaisten, jotka ovat hyödyntäneet jo aiempina vuosina Keuken palveluja, määrä on vuosien mittaan kasvanut selvästi ja oli viime vuonna 59,8 %. Ensi kertaa Keuken palveluita hyödyntäneiden asiakkaiden määrä oli vastaavasti 40,2 %. Useampana vuonna Keuken palvelujen piiriin palaaminen kertoo korkeasta asiakastyytyväsyydestä ja siitä, että yritykset osaavat käyttää Keuken palveluita liiketoiminnan eri vaiheissa.

Vuonna 2022 Keuken toiminta-alueella perustettiin 1375 yritystä ja lopetettiin 535 yritystä. Yritysten net-toperustanta oli siten 840 yritystä, mikä on suurin määrä sinä aikana, kun Keuke on hoitanut yritysten perustamisneuvontaa eli vuodesta 2018 lähtien. Kasvua edelliseen vuoteen oli peräti 282 yrityksen ver-ran. Perustamisneuvonta oli Keuken käytetyin yksittäinen palvelu. Sitä käytti 32 % Keuken asiakkaista. Ta-lousneuvonnan palveluja hyödynsi 17 % ja rahoitusneuvontaa tarvitsi 17 % asiakkaista. Merkille pantavaa on myös se, että peräti 29 % asiakkaista tarvitsi joko liiketoiminnan arviointia tai strategian sparrausta.

Runsaat asiakasmäärät korreloivat neuvonnan perusteella tehtyihin tuotoksiin, kuten erilaisiin arviointeihin ja suunnitelmiin. Neuvontatoimenpiteiden tuotoksia oli yhteensä 5282 kappaletta. Eniten neuvontatoimenpiteiden tuotoksena syntyi erilaisia selvityksiä ja raportteja. Vuonna 2022 Keukessa niitä tehtiin 2256 kappaletta. Myös liiketoiminnan arviointien määrä oli merkittävä, yhteensä 1766 kappaletta. Liiketoiminta- ja projektisuunnitelmia tehtiin peräti 376 kappaletta ja rahoitushakemuksia 220 kappaletta. Talouden suunnitteluun satsattiin yrityksissä ja erilaisia talouslaskelmia tai -suunnitelmia tehtiin asiakkaille 383 kertaa. Kansainvälistymissuunnitelmien määrä oli kuluneena vuonna varsin vähäinen. Niitä tehtiin kymmenen kappaletta. Keuken järjestämiin, sekä livenä että verkossa toteutettuihin yritystilaisuuksiin osallistui hieman vähemmän asiakkaita kuin edeltävänä vuotena. Osallistujia oli kaikkiaan 1094 henkilöä, kun määrä vuonna 2021 oli 1255 henkilöä.

Yrittäjät kokevat Keukesta saamansa yritysneuvonnan ja –kehittämispalvelut erittäin hyödyllisiksi. Kuluneena vuonna toteutetussa asiakastytyväisyystutkimuksessa 95 prosenttia koki Keuken palvelut hyödylliseksi yritystoiminnan yleisen kehittämisen kannalta ja 96 prosenttia kertoi Keuken yrityspalvelujen käytön vahvistaneen omia suunnitelmia. Asiakkaiden odotukset onnistuttiin usein ylittämään: 82 prosenttia asiakkaista kertoi saaneensa enemmän neuvontaa kuin osasi odottaa. Yrityskehittämistyön hyöty näkyy myös konkreettisissa tuloksissa, 86 prosenttia ryhtyi heti toimenpiteisiin Keuken asiakkuuden tuloksena ja 67 prosenttia katsoi hankkeensa toteutuneen nopeammin Keuken palveluiden avulla. Miltei kaikki, peräti 98 prosenttia asiakkaista olisi valmis suosittelemaan Keuken palveluja toisille yrityksille. Keukelaisten asiakaspalvelu arvioitiin myös erittäin laadukkaaksi: asteikolla 4–10 asiakkaat antoivat asiantuntevuuden arvosanaksi 9.3, ripeyden 9.3 ja palveluhalukkuuden 9.6.

Keukessa onnistuttiin palvelemaan laadukkaasti laaja asiakasjoukkoa hyvän asiakastuntemuksen, osaavan henkilökunnan ja toimivien yhteistyöverkostojen ansiosta. Kuluneena vuonna yhteistyö näkyi käytännön tasolla erityisesti asiakkuuksien hoidossa ja viestinnässä. Yhteistyötä tehtiin niin omistajakuntien elinkeinotoimien, yrittäjäjärjestöjen sekä Team Finland -toimijoiden kanssa. Asiakkaiden projekteja saatiin eteenpäin yhteistyössä ELY-keskuksen, Finnveran ja Business Finlandin kanssa ja kehittämishankkeissa toimittiin yhteistyössä Posintra Oy:n, Novago Yrityskehitys Oy:n ja Laurea-ammattikorkeakoulun kanssa.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Suomea ja maailmaa haastaa edelleen sota Ukrainassa Venäjän hyökkäyksen seurauksena. Korkojen nousu, energian hinta, inflaatio ja toisaalta kiihtyvä teknologinen kehitys sekä kasvavien yritysten kilpailu osaavasta työvoimasta ovat haasteita tai mahdollisuuksia, jotka koskettavat suurta osaa Keuken asiakaskunnasta. Keuke varautuukin auttamaan ja neuvomaan koko toiminta-alueellaan sekä murrostilanteita kohtaavia että kehittämistarpeita omaavia yrityksiä liiketoiminnan eri osa-alueilla. Yhtiön perustoimintojen rahoituspohjan arvioidaan olevan kuluva ja seuraavan vuoden loppuun saakka tasapainossa.

Tänä vuonna Keuken perustamisesta tulee kuluneeksi 25 vuotta. Neljännesvuosisadan aikana Keukeen on kertynyt monipuolinen ja korkeatasoinen osaaminen yritysten ja niiden toimintaympäristön kehittämisestä. Yhtiön tekemä päivittäinen työ hyödyttää omistajia ja tuottaa kilpailuetua asiakkaille niiden alati muuttuvassa toimintaympäristössä. Keuke pystyykin tuottamaan omistajilleen merkittäviä hyötyjä elinkeinojen edistämistehtävien toteuttajana. Tarvittaessa omistajille voidaan tarjota ketterästi myös uusia mahdollisuuksia hyödyntää Keuken osaamista ja toiminta-alueellaan suvereenia yritysrajapinnan tunte-musta.



<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.2022 - 31.12.2022</b>	<b>1.1.2021 - 31.12.2021</b>
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>1 582 245,88</b>	<b>1 464 978,80</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	15 563,92	14 618,00
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-221 833,83	-168 752,19
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-221 833,83	-168 752,19
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-594 591,56	-602 569,57
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-103 499,74	-102 592,59
Muut henkilösivukulut	-15 072,91	-16 569,37
Henkilöstökulut yhteensä	-713 164,21	-721 731,53
Liiketoiminnan muut kulut	-562 646,58	-473 342,09
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>100 165,18</b>	<b>115 770,99</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	18,07	13,28
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-39,33	-58,73
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-21,26	-45,45
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>100 143,92</b>	<b>115 725,54</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-20 562,43	-22 010,74
Tuloverot yhteensä	-20 562,43	-22 010,74
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>79 581,49</b>	<b>93 714,80</b>

## TASE

VASTAAVA	31.12.2022	31.12.2021
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	350 000,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	350 000,00	0,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>350 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	12 896,00	26 164,00
Muut saamiset	59 484,32	62 885,02
Siirtosaamiset	161 771,11	189 310,63
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	234 151,43	278 359,65
Saamiset yhteensä	234 151,43	278 359,65
Rahat ja pankkisaamiset	375 609,80	690 367,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>609 761,23</b>	<b>968 726,80</b>
<b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>	<b>959 761,23</b>	<b>968 726,80</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma		
Osakepääoma	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	389 999,31	296 284,51
Tilikauden voitto (tappio)	79 581,49	93 714,80
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>504 900,26</b>	<b>425 318,77</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	266 161,93	390 437,14
Ostovelat	41 630,34	23 757,96
Muut velat	38 267,92	30 552,36
Siirtovelat	108 800,78	98 660,57
Lyhytaikaiset velat yhteensä	454 860,97	543 408,03
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>454 860,97</b>	<b>543 408,03</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>959 761,23</b>	<b>968 726,80</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3)**

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyritysasetuksen 2 ja 3 luvun pienyrittäjä sääntöjä käyttäen (PMA1.1.5.1).

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1)****Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muista osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

**Tiedot käypään arvoon merkitsemisestä (PMA 3.5)**

Pitkäaikaisten sijoitusrahasto-osuuksien arvo tilinpäätöshetkellä oli alhaisempi kuin hankinta-hinta. Arvonlennusta ei ole kirjattu tilapäisyyden vuoksi, arvopapereiden käypä arvo 31.12.2022 oli 344.812,90 eur.

**Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA 3.7)****Esineoikeudelliset vakuudet, jotka pienyrittäjä on antanut omaisuudestaan (PMA 3.7.1,1)**

	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Muiden puolesta			
Vuokravakuus	20 580,00	20 580,00	0,00

**Taseen ulkopuolisten järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen tarkoitus (PMA 3.7.1,3)**

ESR-, EAKR ja toimintaympäristötukihankkeiden rahoituseriin liittyy palautusta koskevia rajoittavia ehtoja.

**Henkilöstö (PMA 3.11)****Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Toimihenkilöt	11	12	-1
Yhteensä	11	12	-1

**Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2)****Osakeyhtiö**

	31.12.2022	31.12.2021
Osakepääoma tilikauden alussa	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma tilikauden lopussa	35 319,46	35 319,46
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	389 999,31	298 807,36
Omista osakkeista maksettu määrä	0,00	-2 522,85
Jätetään edellisen tilikauden voitto tilille	389 999,31	296 284,51
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	389 999,31	296 284,51
Tilikauden voitto tai tappio	79 581,49	93 714,80
Vapaa oma pääoma yhteensä	469 580,80	389 999,31
Oma pääoma yhteensä	504 900,26	425 318,77



**OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §)**

Yhtiön osakkeita koskee lunastuslauseke, jonka mukaan yhtiöllä ja sen muilla osakkeenomistajilla on yhtiöjärjestyksessä tarkemmin kuvatuin ehdoin oikeus lunastaa uudelle omistajalle siirtyneet yhtiön osakkeet. Osakkeiden lunastushinta on osakkeen nimellisarvo.

**Tieto omista osakkeista (OYL 8:8 §)****Yhtiön hallussa ja panttina olevat yhtiön omat osakkeet (OYL 8:8.1,1)**

Yhtiön hallussa on 95 kpl osakkeita. Mitätöimättömien osakkeiden suhteellinen osuus 35 319,46 euron suuruudesta rekisteröidystä osakepääomasta on 95/210.

**Laskelma OYL:n 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta**

	31.12.2022
Voitto edellisiltä tilikausilta	389 999,31
Tilikauden voitto / tappio	79 581,49
Vapaa oma pääoma yhteensä	469 580,80
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	469 580,80

**Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta (PMA 1:1.4,2 ja OYL 8:5.2)**

Hallitus käsitteli yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2022 - 31.12.2022 ja esittää tilinpäätöksen vahvistamista varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus esittää tilikauden voiton (79 581,49 euroa) jättämistä edellisen tilikauden voitto/tappio -tilille.

## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a)

<b>TILINPÄÄTÖS</b>	
Tilinpäätös	sidottuna
Tase-erittelyt	tilinpäätöksen liitteenä
<b>TILILUETTELOT JA SALDOLUETTELOT</b>	
Tilikohtainen tulos ja tase	tilinpäätöksen liitteenä
Tililuettelo	Sähköisenä tallenteena
<b>KIRJANPIDOT</b>	
Päiväkirja	Sähköisenä tallenteena
Pääkirja	Sähköisenä tallenteena
Myyntireskontran tase-erittelyt	Sähköisenä tallenteena
Ostoreskontran tase-erittelyt	Sähköisenä tallenteena
Palkkakirjanpidon raportit	Sähköisenä tallenteena

**TOSITEAINEISTON SÄILYTTÄMINEN**

Tositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen tiloissa Puuvalonaukio 2 D, 04200 KERAVA.

ESR- ja EAKR-hankkeiden tositeaineistot on säilytettävä rahoittajaviranomaisten EU-ohjelmien sulkemisaikatauluista annettavien ohjeiden mukaisesti.

Kaikki aineisto säilytetään sähköisesti tallennettuna.

## Käytetyt tositelajit

1 Pääkirja	1 - 63
20 Tiliote	1 - 14
21 Tiliote OP	1 - 48
4 Alv	1 - 12
5 Palkat	1 - 25
60 Myyntilaskut	1 - 84
61 Myyntireskontramaksut	1 - 39
70 Ostoreskontralaskut	1 - 2
71 Ostoreskontramaksut	1 - 156
72 Ostoreskontralaskut (sähköiset)	1 - 702
90 Muistiotositteet	1 - 1

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2023

\_\_\_\_\_

Juha Virkki, pj

\_\_\_\_\_

Marko Järvenpää

\_\_\_\_\_

Teppo Verronen

\_\_\_\_\_

Kristiina Salo

\_\_\_\_\_

Markku Aalto

\_\_\_\_\_

Mikael Grannas

\_\_\_\_\_

Elina Pekkarinen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 30 päivänä \_\_\_\_\_ maalis kuuta 2023

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Vesa Toivonen, HT



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page  
Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

**TAINA KRISTIINA SALO**

ec17a615-07c3-4b83-beaf-bb2c7bbc60df - 2023-03-28 11:53:09 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 0fdb2f12-049e-42d3-b3d1-4f7f50bde98 - FI

**Rolf Mikael Grannas**

7dcc71a3-4c11-44c0-9834-e4eaf5b58af6 - 2023-03-28 12:04:24 UTC +03:00  
BankID / MobileID - b8db6a87-6185-45fc-9e6e-e03e0f59adbb - FI

**Teppo Juhani Verronen**

c37bf77d-3f1c-40ea-9abf-7a7417b13bcb - 2023-03-28 12:06:42 UTC +03:00  
BankID / MobileID - a85895af-f1ee-4731-a113-cb57a1eddc8 - FI

**MARKKU AALTO**

482e9ac9-5c7b-468c-a8bc-0b4bf3a71f0b - 2023-03-28 12:08:22 UTC +03:00  
BankID / MobileID - f0ae91e8-4ae3-42d4-b0a3-cf562379e040 - FI

**MARKO JÄRVENPÄÄ**

c6b29355-534a-4c5f-a085-483f90e14265 - 2023-03-28 12:20:24 UTC +03:00  
BankID / MobileID - a0071db4-7356-44c0-8ea4-6a9d82d412d9 - FI

**ELINA PEKKARINEN**

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke, FI14528367, Puuvalonaukio 2 D, 04200, Kerava

5084d29d-2965-405e-8d39-b97a0ab02c72 - 2023-03-28 13:22:16 UTC +03:00

BankID / MobileID - ba07f611-4467-449d-8115-7dd557cb54c3 - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

**JUHA ANTERO VIRKKI**

b7872f56-8bb3-4b72-a074-e8965975b397 - 2023-03-28 13:40:43 UTC +03:00

BankID / MobileID - c4bd9632-438d-437f-be9d-f87f55405d09 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende